

# 2024年度DEOS研修講座

## デジタル変革推進リーダー

### 「スタートアップ」に学ぶ変革マネジメント

変革が進まないとお悩みの方、業務効率化や既存事業における改善といった従来の延長線上の取り組みに終始してしまっていると感じている方、新規事業やビジネスモデル、スタートアップ、起業などに関心のある方におススメしたいコースです。

変革には、既存の思考・習慣から脱却すること、“ワクワクする未来”を描き、それを共に実現する仲間を増やすことが不可欠です。

既存の枠組みに囚われず、自由に未来を思い描き、世界を変えていく「スタートアップの思考・行動」を豊富な事例で紹介しながら、変革に必要なスキルとマインドを醸成していきます。

日 時：2024年8月27日(火)～8月28日(水) 2日間(12時間)  
9時30分から16時30分まで

場 所：株式会社北海道ソフトウェア技術開発機構 研修室  
札幌市白石区菊水1条3丁目1番5号 メディア・ミックス札幌

対 象 者：経営者、管理者、リーダー、DX推進担当、一般職員

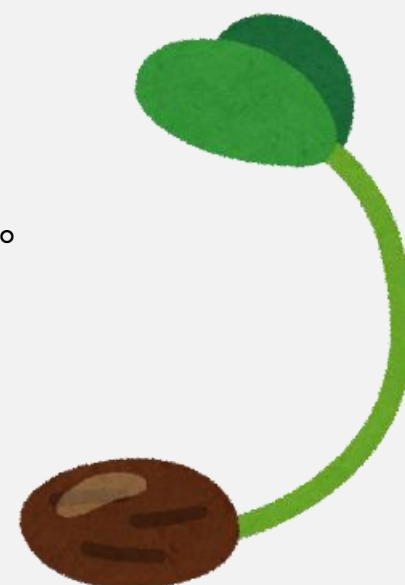
前提知識：特にありませんが、ビジネス経験が数年以上あることが望ましい

到達目標：

- デジタルトランスフォーメーション(DX)に必要とされる「変革構想」の立案、新規事業、ビジネスモデルの創出に必要な考え方を習得できる。
- 不確実で複雑で曖昧なカオスの状況下でも「変革マインド」を持ち、チームをリードする準備ができる。

受講料：66,000円(税込)

定 員：15名 ※締め切り：開催日の2週間前までにお申し込みください。



# Program

## 1日目

### 1. 変革とは何か

- ・改善・改革との違い
- ・DX時代の変革とは？
- ・変革、DXはなぜ進まないのか？
- ・変革、DXに必要な要素

《ワークショップ》「自社を取り巻く環境の変化」

### 2. スタートアップに学ぶ変革マネジメント

- ・変革マネジメントとは？
- ・日常のマネジメントと変革マネジメントの違い
- ・スタートアップとは？
- ・スタートアップの変革構想
- ・スタートアップの変革マネジメント  
(イノベーションとリスクのマネジメント)
- ・スタートアップと伝統的企業における  
変革マネジメントの違い

《ワークショップ》「未来から考える変革構想」

## 2日目

### 3. 変革におけるリーダーシップ

- ・変革にカリスマは必要か？
- ・スタートアップのリーダーシップ
- ・変革する組織に必要な要素
- ・変革リーダーのコミュニケーション

《ワークショップ》「カオスから道筋を見出す」  
(変革疑似体験)

### 4. 変革チームと変革ムードの作り方

- ・変革をリードするプロジェクトチームの作り方
- ・変革ムードの作り方
- ・スタートアップのチームとムードの作り方
- ・社外協力者の作り方と活用法
- ・オープンイノベーションの成否を分けるポイント

《ワークショップ》「自社の変革における障害と対策」



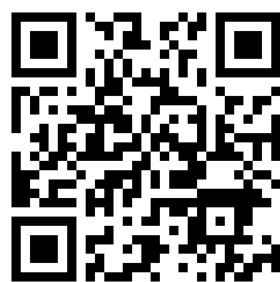
# Profile

T&Iアソシエイツ 代表 田中 薫



資格：中小企業診断士、MBA（経営管理修士）  
ITコーディネータ、応用情報技術者、産業カウンセラー

活動：ベンチャーキャピタル(V.C.)出身  
小売、サービス、IT、バイオテクノロジーなど多種多様な業種・業態に加え、  
大学発、大手企業発ベンチャー、台湾・中国・ベトナム企業等も経験、  
複数のコンサルティング会社を経て独立  
札幌商工会議所主催 2022年 DX経営研修会、2023年 DX経営人材育成塾  
(DX経営コース・DX人材育成コース) 講師



お申し込み方法、お問い合わせ：

株式会社北海道ソフトウェア技術開発機構(DEOS)事業部  
札幌市白石区菊水1条3丁目1番5号 メディア・ミックス札幌  
電話：011-816-9700  
<https://www.deos.co.jp> より利用者登録の上、お申し込みください。